

·Protagonistes·

|||||||

**M. Teresa Cabré:**  
"No dominar les  
llengües pròpies és una  
falla molt gran"

08-09

·A fons·

◇◇◇◇

**La inserció laboral  
dels graduats,  
una prioritat**

10-11

·Comunitat·

»»»»»»

**Erasmus PAS:  
desenvolupament  
professional i  
internacionalització**

12-13

# upf.edu



·Des del campus·

## **La recerca: un eix estratègic de la Universitat**

**Els resultats globals del 7è. Programa Marc de la Comissió Europea  
catapulten la UPF internacionalment**

04-07

# Una universitat pública, de qualitat i internacional

## Graus

### Ciències de la salut i de la vida

- > Biologia Humana
- > Medicina (UPF-UAB)

### Ciències econòmiques i empresarials

- > Administració i Direcció d'Empreses
- > Ciències Empresarials - Management
- > Economia
- > International Business Economics

### Ciències polítiques i socials

- > Ciències Polítiques i de l'Administració

### Comunicació

- > Comunicació Audiovisual
- > Periodisme
- > Publicitat i Relacions Públiques

### Dret

- > Criminologia i Polítiques Públiques de Prevenció
- > Dret
- > Relacions Laborals

### Enginyeries

- > Enginyeria Biomèdica
- > Enginyeria de Sistemes Audiovisuals
- > Enginyeria en Informàtica
- > Enginyeria Telemàtica

### Humanitats

- > Estudis Globals
- > Humanitats

### Traducció i ciències del llenguatge

- > Llengües Aplicades
- > Traducció i Interpretació

### Dobles graus

- > Dret + ADE/Economia

### Graus interdisciplinaris

- > Filosofia, Política i Economia (UPF-UC3M-UAM)
- > Grau obert UPF\*

## Doctorats

- > Biomedicina
- > Ciències Polítiques i Socials
- > Comunicació
- > Dret
- > Economia, Finances i Empresa
- > Història
- > Humanitats
- > Tecnologies de la Informació i les Comunicacions
- > Traducció i Ciències del Llenguatge

## Màsters

### Ciències de la salut i de la vida

- > Bioinformàtica per a les Ciències de la Salut (UPF-UB)
- > Indústria Farmacèutica i Biotecnològica
- > Laboratori d'Anàlisi Clíniques
- > Recerca Biomèdica
- > Salut Pública (UPF-UAB)

### Ciències polítiques i socials

- > Democràcies Actuals. Nacionalisme, Federalisme i Multiculturalitat
- > European Master in Government
- > Filosofia Política
- > Gestió de la Immigració
- > Recerca en Ciència Política
- > Recerca en Sociologia i Demografia

### Comunicació

- > Comunicació Social
- > Estudis de Cinema i Audiovisual Contemporanis
- > Gestió Estratègica de la Comunicació i Relacions Públiques

### Dret

- > Avançat en Ciències Jurídiques
- > Criminologia i Execució Penal (UPF-UAB-UdG)

### Educació

- > Formació del Professorat d'Educació Secundària Obligatoria i Batxillerat, Formació Professional i Ensenyament d'Idiomes (UPF-UOC)

### Humanitats

- > Estudis Comparatius de Literatura, Art i Pensament
- > Estudis Xinesos
- > Història del Món

### Tecnologies de la informació i les comunicacions

- > Cervell i Cognició
- > Sistemes Cognitius i Mèdia Interactius
- > Sistemes Intel·ligents i Interactius
- > Tecnologies del So i de la Música

### Traducció i ciències del llenguatge

- > Estudis del Discurs: Comunicació, Societat i Aprenentatge
- > Estudis de Traducció
- > Lingüística Teòrica i Aplicada

\* Accés únic a múltiples graus



**JAUME CASALS** : RECTOR DE LA UPF

## AMB LA MIRADA A EUROPA

**A**mb la mirada posada a Horizon 2020, l'instrument de la Unió Europea per finançar una recerca de frontera, aplicada i amb una alta capacitat d'innovació durant els propers set anys, és moment de fer balanç del 7è. Programa Marc (2007-2013). Els resultats són satisfactoris per a aquest període. Aglutinem el 10% del finançament obtingut per les universitats espanyoles malgrat comptar, únicament, amb l'1% del professorat del sistema. Això ens converteix en la universitat més competitiva. També en la que ha experimentat un major creixement en relació al finançament obtingut en el programa anterior, superant els 75 milions d'ingressos i amb un 21% d'èxit en els projectes presentats. Som també l'única universitat en què el volum d'ingressos que captem a Europa és equiparable a l'obtingut a través del Plan Nacional de I+D+i, l'eina homòloga a l'Estat.

**Entre les accions finançades pel 7PM** m'he referit sovint al subprograma Idees, a les *grants* que atorga el Consell Europeu de Recerca, i on figurem entre les 20 primeres universitats d'Europa. També obtenim bons resultats a la resta: al subprograma Cooperació, amb un Departament de Tec-

nologies de la Informació i les Comunicacions que atresora uns resultats excel·lents; al subprograma Persones, on la mobilitat dels investigadors amb beques Marie Curie ha augmentat aquests darrers anys; i al subprograma Capacitats, on mantenim uns bons resultats.

**Els fons obtinguts** a través de convocatòries europees s'han incrementat exponencialment aquests darrers anys i, més enllà d'això, han esdevingut essencials per al finançament i el funcionament de la Universitat. La finalització del Parc de Recerca a Ciutadella o el llançament del programa UPFellows per a la captació de talent són dues accions estratègiques que s'han impulsat, en part, gràcies a fons europeus.

**Els resultats aconseguits**, possibles gràcies a la qualitat i la competitivitat dels nostres professors i recercadors, ens mostren com una universitat intensiva en recerca. Ara, però, no podem aturar-nos en la satisfacció dels bons resultats, sinó veure que podem intentar acostar-nos i acostar el nostre país a la primera divisió mundial. Estem compromesos a continuar avançant en aquesta direcció, per la qual cosa aprofundirem en l'anàlisi de les nostres fortaleses i capacitats. Un major autoconeixement ens ajudarà a projectar-nos millor al món i a competir amb les millors universitats. ■

TONI BATLLORI





# Una universitat intensiva en recerca

Els resultats obtinguts en el 7è. Programa Marc de la Comissió Europea avalen l'aposta estratègica de la institució per potenciar la investigació

■ Malgrat representar únicament l'1% del professorat del sistema universitari estatal, la UPF ha obtingut el 10% del finançament total de les universitats espanyoles en el 7è. Programa Marc (7PM) de la Comissió Europea (CE). Una dada que mostra "l'alta productivitat del nostre personal investigador respecte a la mitjana", tal com comenta Francesc Posas, vicerector de Política Científica.

En aquesta línia, el 7PM, el principal instrument de la CE per finançar la recerca i el desenvolupament eu-

ropeus per al període 2007-2013, "ha tingut una importància capital per a la UPF, perquè ha marcat l'inici de la transició cap a una universitat veritablement de recerca, amb uns resultats que ens han catapultat a la primera divisió europea", afirma Àngel Lozano, vicerector de Recerca.

Respecte al programa anterior, el 6è. Programa Marc, la UPF és la universitat que ha experimentat un major creixement en el finançament obtingut per a les activitats d'investigació a Europa. S'han multiplicat per sis

els ingressos, que superen els 75 milions d'euros, i ha augmentat del 15% al 21% la taxa d'èxit de projectes finançats, un total de 145.

## Com s'estructura el 7PM?

"El programa té un pressupost de més de 50.000 milions d'euros i es divideix en quatre subprogrames específics: Cooperació, Persones, Idees-ERC i Capacitats", explica l'Eva Martín, cap del Servei de Recerca de la Universitat.

Cooperació és el subprograma més important i fomenta la recerca col·laborativa en l'àmbit europeu i amb altres països associats, en l'entorn de diverses àrees temàtiques, com poden ser la salut, les tecnologies de la informació i la comunicació o les ciències socioeconòmiques i les humanitats. En aquest àmbit la UPF participa en 65 projectes, i n'és la coordinadora de divuit, quinze en l'àmbit de les comunicacions i les TIC, i tres en l'àmbit de la salut.

Persones té per objectiu donar suport a la mobilitat i al desenvolupa-



**1.** Tomàs Marquès-Bonet, projecte PRIMATESVs. **2.** Laia Pujol, projecte LEAP. **3.** D'esquerra a dreta, Melanie Torres, Arash Bahrehmand, Alun Evans i Josep Blat, projecte IMPART. **4.** Eva Martín, cap del Servei de Recerca de la UPF. **5.** Xavier Serra, projecte CompMusic. FREDERIC CAMALLONGA



ment de les carreres de recerca, tant per a investigadors a la Unió Europea, com fora de les seves fronteres. Aquest subprograma s'articula a través de les accions Marie Curie, dissenyades per ajudar els investigadors a consolidar les seves aptituds i competències al llarg de la seva carrera professional.

El tercer subprograma, Idees-ERC, "s'ajusta com un guant a una tipologia d'investigadors que tenim i volem tenir a la UPF: altament reconeguts en els seus àmbits, molt internacionals, i amb gran capacitat de treballar independentment i de gestionar projectes ambiciosos", destaca Lozano. De fet, el nombre d'ajuts obtinguts en aquesta categoria s'ha convertit en un indicador de referència per mesurar la qualitat de la investigació que es desenvolupa a la institució i l'impacte que té a escala mundial. La UPF lidera el rànquing estatal i competeix en l'àmbit europeu amb les institucions més capdavanteres. Ha obtingut un total de 19 ajuts destinats a activitats de

recerca bàsica en les fronteres del coneixement, la novetat més important del 7PM.

Finalment, el subprograma Capacitats està dissenyat per ajudar a enfortir i aprofitar al màxim les capacitats que Europa necessita per convertir-se en una economia pròspera basada en el coneixement, i comprèn àrees com infraestructures de recerca, recerca en benefici de les pimes o ciència i societat. En aquest àmbit, la UPF ha aconseguit una quinzena d'ajuts.

### Amb la ment posada a Europa

La internacionalització és la via per mantenir els estàndards de qualitat en la recerca. Ho té molt clar Francesc Posas, que assegura que "facilita molt l'èxit en aquelles convocatòries que requereixen consorcis i xarxes, però sobretot facilita l'èxit en general perquè significa que no hi ha una autolimitació al talent de casa, sinó que estem oberts al món".

Les dades comparatives d'obtenció de recursos econòmics també marquen

## La captació de talent, una prioritat

Un dels projectes de la Universitat que cal tenir en compte és l'UPFellows, creat amb l'objectiu de fomentar la captació de talent i la mobilitat, en un context altament competitiu i de reducció de recursos. Dotat amb un pressupost de més de cinc milions d'euros, amb més de dos milions finançats pel programa Persones del 7PM, i amb finançament provinent de dues fonts complementàries, el Ministeri d'Economia i Competitivitat a través del Pla Nacional de I+D+i, i l'Obra Social La Caixa, ofereix la possibilitat d'incorporar doctors investigadors de qualsevol nacionalitat, amb nivells d'excel·lència contrastats internacionalment i potencial per esdevenir líders a escala mundial en el seu corresponent camp d'investigació.

Aquest és el cas, per exemple, de Mikhalis Markakis, doctor pel Massachusetts Institute of Technology, i que s'ha incorporat recentment al Departament d'Economia i Empresa de la UPF: "El programa és realment interessant perquè ofereix unes condicions molt bones per portar a terme una recerca de qualitat".

Iniciat el maig del 2013, ofereix 24 beques a través de contractes de tres anys, renovables si se superen les avaluacions corresponents, finançament per al desenvolupament de la recerca de l'investigador i serveis de suport complementaris.

el mateix camí. Mentre el 2009 la principal font de finançament en qüestions de recerca provenia de l'administració estatal, a través del Pla Nacional d'Investigació Científica i Tècnica del Ministeri d'Economia i Competitivitat, el 2013 ha passat a ocupar l'última posició en volum econòmic. Per contra, el finançament provinent de l'administració europea s'ha doblat amb escreix en els últims cinc anys, convertint-se en la principal font de recursos de la Universitat en l'àrea de recerca.

Amb les dades a la mà, “el destí és Europa, sobretot per a projectes grans i ambiciosos. El finançament estatal i autonòmic ha quedat estancat o en clara davallada”, explica Àngel Lozano.

### Una gestió eficient

Tot això no seria possible sense una bona administració, encomanada al Servei de Recerca de la Universitat. Eva Martín, cap del servei, explica que “assessorem i ajudem els investigadors a identificar els instruments i les convocatòries més adequades a la tipologia de projecte i els donem suport en la redacció d'aquest”. D'altra banda, Àngel Lozano afegeix que “durant el 7PM hem creat les figures dels promotors de recerca als diferents campus, persones especialitzades i properes als investigadors de cada àrea, que fan seguiment de les convocatòries i incentiven i donen suport a la presentació de sol·licituds per part dels nostres grups de recerca”.

Aquesta tasca s'acompanya d'accions per fer conscients els investigadors de la importància de participar en les convocatòries. “Organitzem jornades informatives en col·laboració amb diferents agents, com l'AGAUR, AC-CIÓ, la FECYT o la CE, per apropar les oportunitats de finançament i reflexionar sobre les diferents iniciatives”, comenta l'Eva Martín, entre les quals destaquen la jornada ERCday del 2012, o la més recent, el passat mes de gener, sobre el programa de recerca Horizon 2020 en l'àmbit de les ciències socials i humanes.

Des del Servei de Recerca també es fa un seguiment del desenvolupament del projecte, “vetllem pel compliment dels terminis i dels tràmits adminis-

## RESULTATS OBTINGUTS PER LA UPF EN ELS ÚLTIMS PROGRAMES MARC

	PROPOSTES PRESENTADES	PROJECTES FINANÇATS	TAXA D'ÈXIT	FINANÇAMENT OBTINGUT
6PM	270	41	15,19%	10.845.400
7PM	676	145	21,44%	75.259.741

## PROJECTES PER PROGRAMA I INSTRUMENT

SUBPROGRAMA	NOMBRE DE PROJECTES	FINANÇAMENT OBTINGUT
Capacitats	15	3.584.648
Cooperació	65	26.735.247
Idees-ERC	19	34.120.035
Persones	46	10.819.811

## PROJECTES PER ÀMBITS UPF

ÀMBITS	NOMBRE	FINANÇAMENT
Ciències de la salut i la vida	27	13.553.440
Ciències socials i humanes	39	15.707.284
Comunicació i tecnologies de la informació	78	43.805.841
Institucional (COFUND)	1	2.193.175
<b>Total</b>	<b>145</b>	<b>75.259.741</b>

## RECURSOS TOTALS OBTINGUTS SEGONS L'ORIGEN

TIPUS D'ENTITAT	2009	2010	2011	2012	2013
Administració autonòmica	9.790	9.984	8.248	6.785	6.345
Administració estatal	16.899	12.831	11.921	8.861	5.107
Administració europea	7.494	11.035	12.076	12.063	18.544
Empreses i institucions	9.460	3.984	5.851	4.833	3.949
<b>Total</b>	<b>43.642</b>	<b>37.834</b>	<b>38.097</b>	<b>32.543</b>	<b>33.946</b>

tratus necessaris per tancar amb èxit la negociació i iniciar el projecte, realitzem un suport de gestió durant tota l'execució encaminat a facilitar la tasca a l'investigador, i fem el seguiment econòmic i elaborem les justificacions de costos”, afegeix l'Eva Martín.

### Horizon 2020, cap a on anem?

Tancat el 7PM, i malgrat que encara hi ha projectes en marxa fins al 2019, el repte actual passa per l'anomenat Horizon 2020, la nova eina de la CE per al finançament de la investigació i la innovació. Tal com explica l'Eva Martín, “implica una evolució del 7PM i està dividit en tres subprogrames diferents: Excel·lència Científica, Lideratge Industrial i Reptes Socials”.

Des de la Universitat s'encara “amb moltes ganes per continuar millorant la nostra taxa d'èxit. Volem que aquest

programa marc sigui el de la consolidació de la UPF en la *champions league* de la recerca”, assegura Àngel Lozano. D'altra banda, també s'és conscient dels reptes que cal afrontar, “retenir els nostres investigadors més destacats en un context de competència extrema per part d'universitats i centres amb més recursos, tant a Europa com als Estats Units i Àsia, i continuar captant talent en un entorn complex i canviant”, exposa Francesc Posas.

De moment, en l'última convocatòria, altament competitiva, del programa Redes y Gestores del Ministeri d'Economia i Competitivitat, s'han obtingut més de 160.000 euros “per desenvolupar una estratègia de dinamització de la participació i donar suport a les propostes de projectes en el marc de l'Horizon 2020”, explica l'Eva Martín. ■

## QUATRE DELS PROJECTES DE LA UPF INCLOSOS EN EL 7PM

### LEAP

■ El projecte Learning of Archeology through Presence (LEAP) està liderat per Laia Pujol, amb la supervisió de Sandra Montón, professora de recerca ICREA del Departament d'Humanitats.

S'emmarca dins el programa d'ajuts Marie Curie i en la convocatòria va rebre, de manera excepcional, la màxima puntuació, 100 punts, fet que exemplifica la qualitat de la recerca i de la investigadora. D'altra banda, li afegeix certa pressió "perquè aquesta puntuació haurà generat grans expectatives a diferents nivells i no serà fàcil satisfer-les", comenta la Laia.

El projecte és una aposta multidisciplinària que "vol proposar un marc teòric i metodològic per al nou àmbit de coneixement anomenat arqueologia virtual, amb l'objectiu de millorar les reconstruccions 3D per a la comprensió de les societats passades", explica.

La Laia té clar cap a on vol dirigir-se en un futur: "Voldria continuar desenvolupant i consolidant els resultats obtinguts amb LEAP i ajudar a que Catalunya es posicioni sòlidament dins el panorama internacional del patrimoni virtual".

### PRIMATESVs

■ Tomàs Marquès-Bonet va obtenir una ERC Starting Grant el 2010 amb l'objectiu "de caracteritzar la variació genòmica en grans simis, com són els ximpanzés, goril·les i orangutans, per tal de posar en context la variabilitat genètica que veiem avui en dia en els humans". Actualment és investigador ICREA i dirigeix el Grup de Recerca en Genòmica Comparativa a l'institut de Biologia Evolutiva (CSIC-UPF).

Durant aquest temps ha liderat i ha participat en diferents estudis que han tingut un impacte científic a nivell global. L'any passat va publicar els principals resultats del projecte a la revista *Nature*, encapçalant un equip internacional que va seqüenciar els genomes d'un gran nombre d'individus de les sis espècies de grans simis d'Àfrica i d'Àsia sud-oriental.

"Malgrat que la meua feina s'integra clarament en l'àmbit de la recerca bàsica, aquests estudis poden aportar llum sobre el coneixement de malalties que afectin exclusivament els éssers humans", explica.

El reconeixement a través de l'obtenció de l'ERC "suposa un canvi local perquè permet equiparar-te en condicions a investigadors d'altres països que tenen oportunitats de finançament en el seu propi país, com podrien ser les *starting package* de les universitats americanes". Afegeix que "quan s'acaba l'ajuda t'has d'adaptar a les modestes noves condicions de recerca, amb el consegüent desmantellament del grup que has creat".

### CompMusic

■ "El projecte té com a objectiu desenvolupar tecnologies que permetin analitzar i estructurar informació musical, en particular enregistraments i informació editorial", comenta Xavier Serra, cap del Grup de Recerca en Tecnologia Musical del Departament de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions (DTIC), distingit amb una ERC Advanced Grant el 2010.

La proposta té una vessant cultural molt important, "les noves tecnologies han d'ajudar a entendre tradicions musicals no occidentals, en particular la hindustànica i la carnàtica, del nord i el sud de l'Índia; la turca-makam de Turquia; l'àrabo-andalusí del Magreb, i l'òpera de Pequín de la Xina", explica. A tal efecte, el seu equip està desenvolupant una plataforma web, anomenada Dunya, "des de la qual es poden explorar col·leccions musicals de les cinc tradicions que estem estudiant".

L'obtenció de finançament a través del programa Idees-ERC "és una oportunitat fantàstica per desenvolupar un projecte de recerca ambiciós amb molt pocs condicionants i un reconeixement que t'obre moltes portes per desenvolupar una carrera acadèmica d'alt nivell", exposa Serra. D'altra banda, afegeix que "la distinció ha ajudat a reconèixer l'àmbit acadèmic de les tecnologies musicals, més enllà del meu projecte en particular".

### IMPART

■ "La ràpida evolució de la indústria cinematogràfica en els darrers 25 anys, passant de tecnologia analògica a digital, s'enfronta a una explosió del volum, la varietat i la complexitat de les dades", explica Josep Blat, cap del Grup de Recerca de Tecnologies Interactives (GTI) del DTIC que està desenvolupant el projecte IMPART. "Estem investigant i desenvolupant solucions intel·ligents que facilitin i accelerin fins a temps real la interpretació, la integració i la simplificació d'aquest ingent i divers cabdal de dades, i n'estenguin el seu ús creatiu".

El GTI actua com a grup coordinador del projecte, on participen universitats de Txèquia, el Regne Unit i Grècia, i també empreses capdavanteres del sector audiovisual. Blat afirma que "perquè la col·laboració entre universitat i empresa fructifiqui és important que les dues parts comparteixin alguns objectius", i afegeix que "cal incrementar tant la quantitat com la qualitat de les col·laboracions perquè un país pugui tenir un paper internacional rellevant".

El fet de ser el grup coordinador implica "una responsabilitat exigent però, d'altra banda, és enormement enriquidor participar de manera directa i privilegiada en la transició cap al cinema digital", explica Blat. "Hem de ser motors i estimulants de la recerca i el desenvolupament col·laboratiu per obtenir resultats innovadors i aplicables, millors que els que aconseguiríem individualment".

## M. Teresa Cabré

PROFESSORA EMÈRITA DE LA UPF

# “Si el català manté el seu caràcter referencial i el prestigi, és molt difícil que trontolli”

**M. TERESA CABRÉ CASTELLVÍ** presidenta de la Secció Filològica de l'Institut d'Estudis Catalans (IEC) des del juliol del 2014, és la primera dona que ocupa aquest càrrec dins de la institució centenària. A la UPF, coordinarà el projecte de la càtedra Pompeu Fabra.

### — Quina funció té la Secció Filològica de l'IEC?

— La Secció Filològica correspon a l'acadèmia de la llengua catalana, des del punt de vista d'elaboració de l'obra normativa. Quan es va crear l'IEC, a l'època de Prat de la Riba, es va voler fer una institució que cobrís totes les parcel·les del saber, i per tant, que no només s'encarregués de la fixació de la normativa de la llengua sinó que, a més, promogués la recerca en els diferents àmbits científics i tecnològics. I en aquest marc va néixer la Secció Filològica que, a diferència de les altres seccions, té una doble funció: d'una banda, fer recerca lingüística, i de l'altra, elaborar la normativa, que aprova i difon el conjunt de l'IEC.

### — Quins són els projectes actuals de la Secció Filològica?

— Hi ha els projectes principals, que són els normatius, i després hi ha els projectes científics, per aquesta doble responsabilitat que tenim. Entre els normatius, hi ha la gramàtica (prevista per a l'any 2015), que serà molt flexible, i de la qual n'haurà de sortir

una de molt més orientada i precisa, sobretot pensant en els ensenyants i els escolars; el disseny del nou diccionari normatiu, que serà el primer que no es basarà en els diccionaris anteriors, sinó que serà de nova elaboració, i en el qual es consideraran molt a fons els usos de la llengua; l'estàndard oral·lèxic; una nova edició de l'ortografia, que incorpori les novetats dels últims anys; i l'elaboració de la llengua de signes catalana. En l'àmbit de la recerca, destaquen els projectes de l'atles lingüístic i l'actualització del corpus escrit de la llengua catalana.

### — A què es refereix aquesta darra tasca?

— Un corpus textual és una recopilació estructurada de textos reals, orals o escrits. L'IEC ja disposa d'un corpus textual, però s'acaba l'any 1990 i d'aleshores ençà la llengua ha canviat bastant. I l'actualització de la llengua és molt important per servir de base dels textos normatius: estranyament pots fer un diccionari normatiu basant-te en els usos reals si no tens un material prou solvent d'aquests usos, sobre els quals es nodriran les decisions que després portaran a la normativa.

### — Quina importància té el coneixement del català en el món de l'ensenyament?

— Molta gent no s'adona que és a través de la llengua que s'estructura el pensament. I no dominar les llengües pròpies, sigui català o castellà, és una falla



molt gran que si la vas arrossegant des de petit, pot fer molt de forat.

### — Ha reculat el català en els darrers 25 anys?

— No té res a veure la situació dels anys vuitanta i l'actual, a causa de l'eclosió del fenomen migratori, que ens ha desbordat a tots, i la globalització, entre d'altres factors. Actualment hi ha menys persones que declaren que la seva llengua oficial és el català i ha pujat el nombre de les que es reconeixen com a bilingües. El català no ha perdut prestigi, però sí determinades





FREDERIC CAMALLONGA

parcel·les d'ús. Abans, els nois i noies que s'escolaritzaven en català l'incorporaven en la seva relació social i ara s'està veient que en molts casos no ho fan: hi ha una mena de separació entre el català com a llengua escolar i de formació acadèmica i la llengua de relació social, i això sí que és seriós i s'ha de considerar.

### — Com veu el futur de la llengua catalana?

— El més important és que el català pugui mantenir el seu caràcter referencial de llengua d'una societat o

d'una bona part de la societat, i el prestigi. Si es mantenen aquestes dues coses, és difícil que trontolli, per moltes interferències que hi hagin.

### — Amb el seu càrrec a l'IEC, continuarà fent recerca a la UPF?

— He deixat la primera línia a la Universitat, però hi continuo molt vinculada; sempre estaré lligada al meu grup de recerca. Encara tinc un projecte viu sobre neologismes amb l'OBNEO, centrat en la diferència entre els neologismes que es produeixen en el discurs especialitzat i els que surten a la premsa en general. Quan apareix per primera vegada un mot nou en el discurs científic, pot ser una pista que està emergint un coneixement nou.

### — Com veu la recerca que es fa a l'Institut Universitari de Lingüística Aplicada?

— LIULA ha estat un institut que, quant a la temàtica, ha creat model a Espanya i en alguns altres països. A Espanya mateix s'han creat dos instituts inspirats en l'IULA. Té molt de reconeixement internacional, especialment a Europa i a Amèrica Llatina. La gràcia de l'IULA és que no es dedica a la lingüística en abstracte ni a la teoria lingüística, sinó a la lingüística aplicada, al servei d'alguna idea, d'una orientació o de la resolució d'alguna situació relacionada amb la informació o la comunicació. De fet, jo em vaig incorporar a la UPF l'any 1994, procedent de la UB, per crear l'IULA, del qual estic molt satisfeta.

### — En què consisteix el projecte de la càtedra Pompeu Fabra?

— És una proposta que el rector Jaume Casals portava ja en el seu programa electoral i que pretén fer visible internament i socialment el compromís de la UPF amb la llengua i la cultura catalanes i amb la catalanitat. Amb la col·laboració de l'IEC i la Conselleria de Cultura, ha de ser un punt d'extensió del pensament, el coneixement i la recerca que, sobre el català, es fa dins de la Universitat per mostrar-ho cap a l'exterior i, si pot ser, oferir-ho com a servei a la societat. ■

### LI AGRADA ...

#### • UN MÚSIC

• Malher.

#### • UN LLIBRE

• No puc decidir-ne un de sol... Deixa'm esmentar noms; entre els catalans, M. Àngels Anglada, Jaume Cabré i Maria Barbal, i de fora, Magda Szabó i Agota Kristof, les dues hongareses.

#### • UN VALOR

• Sense cap mena de dubte, la lleialtat.

### NO LI AGRADA...

• L'opacitat i les posicions acrítiques.

### PER SABER-NE MÉS

Trets destacats de la seva trajectòria acadèmica

• Catedràtica de Filologia Catalana des del 1989 i professora de la UB fins al 1994, any en què es va incorporar a la UPF.

• A la UPF ha estat vicerectora de Recerca (1996-1999), directora de l'IULA (1994-2005) i responsable del grup IULATERM des del 1994.

• Membre de l'IEC des del 1990, del qual va dirigir les Oficines Lexicogràfiques (1992-1995).

• Va participar en la creació del TERMCAT i en va ser la primera directora (1985-1988).

• Va coordinar els treballs de la primera edició del DIEC (1990-1995).

• Va rebre la Medalla Narcís Monturiol al mèrit científic, el premi internacional de terminologia Eugen Wüster i és doctora honoris causa per la Universitat Ricardo Palma de Lima.

# Més enllà de les aules

La inserció laboral d'estudiants i de graduats és una prioritat per a la Universitat, que hi destina esforços i recursos, conscient de l'actual canvi en el model de cerca de feina

■ Un de cada quatre estudiants de la UPF manifesta que ha trobat feina a través de la mateixa Universitat, segons dades de la cinquena edició de l'estudi d'inserció laboral de les universitats catalanes, elaborat per l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari de Catalunya (AQU), en col·laboració amb els consells socials, i presentat el passat mes de juliol. Un indicador que situa la UPF sis punts per sobre de la mitjana del sistema universitari català.

“La Universitat dóna molta importància a la qüestió de la inserció laboral. En els últims anys s'ha impulsat aquest aspecte centralitzant la gestió en el Servei de Carreres Professionals i destinant més recursos, tant per millorar la relació amb estudiants i graduats, com per augmentar la fluïdesa i el diàleg amb empreses i institucions”, explica Mònica Figueras, vicerectora de Responsabilitat Social i Promoció. El Servei “gestiona la borsa de treball i les pràctiques acadèmiques, amb estreta col·laboració de les diferents facultats i departaments”.

## Les pràctiques acadèmiques com a element clau

“Està demostrat que l'estudiant que ha fet pràctiques en una empresa s'incor-

pora al mercat laboral amb més facilitat que el que no ho ha fet”, comenta Teresa Monllau, vicedegana d'Economia i responsable de pràctiques de la Facultat de Ciències Econòmiques i Empresarials. “És per aquest motiu que posem totes les eines que estan al nostre abast per facilitar que els estudiants les puguin realitzar, tant en l'àmbit nacional com en l'internacional”.

Aquesta eina juga un paper molt important perquè “l'entorn professional real aporta als estudiants una multiplicitat de valors afegits com l'aprenentatge i el desenvolupament de comportaments relacionats amb els entorns laborals, conèixer noves maneres de fer la feina per a la qual s'ha estat preparant o descobrir alguna sortida o funció professional interessant que desconeixia”, afegeix Mireia Trenchs, vicerectora de Docència i Ordenació Acadèmica de la UPF. D'altra banda, “els serveis perquè l'aprenentatge quedi consolidat i els dóna un grau d'autoconfiança en les pròpies capacitats”.

## Satisfacció dels agents socials

Els resultats obtinguts són positius, no només quantitativament. Les empreses i les institucions que reben els estudiants de la UPF mostren la seva bona



predisposició amb el programa. Joan Milà, director de Recursos Humans de Baker&Mckenzie, una companyia que assegura que el 60% dels estudiants que selecciona són de la Universitat, explica que “arriben amb una sòlida carrera acadèmica, amb bon domini de l'anglès i d'altres idiomes, amb voluntat d'integració en un entorn global i amb compromís amb la nostra filosofia i valors”.

Actualment més de mil empreses i institucions han acollit estudiants de la Universitat. Per a elles és important perquè “són la millor font de captació de talent”, assegura Milà; “no hi ha millor procés de selecció que compartir uns mesos de formació, aprenentatge i feina amb aquests estudiants. Cada cop més, els nostres advocats són escollits d'entre els que seleccionem per fer aquestes pràctiques”.

En aquesta línia, les dades de les enquestes de valoració que s'envien un cop

## CONVENIS I OFERTES DE PRÀCTIQUES GESTIONADES

	2010-2011	2011-2012	2012-2013**	2013-2014
<b>Grau</b>	661	715	1.569	2.605
<b>Màster</b>	39	31	246	419
<b>Doctorat</b>	9	20	23	29
<b>Ofertes de pràctiques tramitades</b>	989	966	2.245	4.247
<b>Convenis marc universitat-empresa*</b>	-	-	1.053	861

\*Els convenis marc se signen una única vegada i es renoven tàcticament

\*\*Curs en què se centralitza la gestió en el Servei de Carreres Professionals



## Crear xarxa UPF

■ Un cas particular és el de Meritxell Tarrés, directora de Recursos Humans de Lucas Fox, empresa dedicada al sector immobiliari, que ha aconseguit tancar el cercle virtuós. Llicenciada en Traducció i Interpretació per la UPF, aconsegueix un càrrec de responsabilitat a l'empresa on treballa, selecciona tres estudiants en pràctiques acadèmiques de la Universitat, i els acaba oferint feina i contractant al final del període formatiu.

I és que el treball en xarxa funciona. Explica que als Estats Units és una pràctica molt habitual i consolidada des de fa molts anys el fet de promoure la recerca de feina a través dels serveis de la borsa de treball de les universitats, i aquí s'està convertint en imprescindible avui en dia.

En el seu moment, quan estudiava, la Meritxell també va optar per completar la formació amb pràctiques, "jo mateixa em vaig buscar una empresa vinculada a la tesina de final de carrera", explica, i considera un orgull "ser alumne de la UPF i poder donar una oportunitat a estudiants que, com jo en el meu dia, busquen una primera experiència laboral. Conec a fons els criteris de rigor, exigència i professionalitat pels quals han de passar els alumnes, en aquest cas de traducció, i per això no vaig dubtar a recórrer a la Universitat".

Meritxell Tarrés, amb Adrian Martínez, Jiayue Liang i Sara Blackshire. LUCAS FOX

finalitzada l'estada mostren que el 16% de les empreses han ofert un contracte laboral a l'estudiant en acabar el període de pràctiques, mentre que un 35% afirmen que tindran en compte l'estudiant de cara a futures incorporacions.

"Aquesta és la millor manera d'acostar la Universitat al sector productiu

perquè la seva organització obliga a contactes entre professorat, gestors universitaris i agents del món laboral, tant pel que fa a la gestió i la direcció, com també de treballadors experimentats de les empreses i les institucions que fan el seguiment dels estudiants i que estan en contacte directe amb els tutors de pràc-

tiques de la Universitat", exposa Mireia Trenchs. Mònica Figueras afegeix que "la universitat no és un agent aïllat i ha d'erigir-se com un element imprescindible de contacte amb el mercat laboral, tenint en compte el context econòmic actual que ha fet canviar la manera de cercar i trobar feina". ■

## OPINEN ELS ALUMNES

ALFREDO SÁNCHEZ  
COMUNICACIÓ AUDIOVISUAL  
PRÀCTIQUES A OGILVY&MATHER

"Són indispensables per fer el salt del món acadèmic al món laboral, tan temut entre els estudiants. T'ajuden a perdre aquesta por escènica a sortir de la universitat"

MIREIA CAPAFONS  
ECONOMIA  
PRÀCTIQUES A SEAT

"Jo recomano les pràctiques a tothom. Són una molt bona eina no només pels coneixements que pots adquirir, sinó també per fer contactes i perquè la mateixa empresa et doni l'oportunitat de continuar treballant un cop hagis acabat el grau"

ESTER GALLEGO  
BIOLOGIA HUMANA  
PRÀCTIQUES A LA FUNDACIÓ  
DR. ANTONI ESTEVE

"Penso que és la millor eina per tal d'agafar rodatge en un entorn real. Permet conèixer quins aspectes laborals resulten més atractius, ajudant a encarar el futur professional"



D'esquerra a dreta: Mireia Calm, Jordi Serret i Cristina Chiva. FREDERIC CAMALLONGA

## Ajuts Erasmus PAS: una formació de luxe

Desenvolupament professional i internacionalització es donen la mà en els ajuts Erasmus de mobilitat per Europa adreçats al personal d'administració i serveis, que la UPF va començar a oferir el curs 2013-2014.

■ “És molt recomanable i profitós per al lloc de treball”. Amb aquesta frase es pot resumir la valoració dels tres membres del PAS que el curs passat van participar en la primera convocatòria dels ajuts Erasmus de mobilitat per a la formació d'aquest col·lectiu. I és que el PAS, després que el 2011

se suspenguessin els ajuts de mobilitat internacional oferts per l'AGAUR, s'havia quedat sense la possibilitat de fer estades en institucions d'ensenyament superior a l'estranger.

Josep Ferrer, vicerector de Relacions Internacionals, destaca la importància que la internacionalització ar-

ribi a tots els col·lectius. “És molt útil que el nostre PAS conegui de primera mà experiències i maneres de treballar d'altres centres i les contrasti amb les de la UPF. Això pot ajudar a millorar aspectes de la nostra gestió i particularment els que tenen més a veure amb la nostra dimensió internacional”, comenta.

A més, el vicerector remarca que aquesta relació pot tenir fruit a escala institucional: “El contacte entre membres del PAS de diverses institucions a vegades és un ingredient important a l'hora de generar el capital de confiança imprescindible per plantejar-se empreses conjuntes i arribar a acords, per exemple, sobre mobilitat d'estudiants, dobles titulacions, programes acadèmics multilaterals o projectes de recerca”.

Pau Juste, vicegerent de Recursos Humans i Organització, posa èmfasi en l'objectiu d'aquests ajuts: “Vo-

lem obrir les possibilitats de millora professional del PAS afavorint la participació en estades internacionals. Es tracta d'una via poc utilitzada per aquest col·lectiu i creiem estar davant d'una oportunitat única per alinear els objectius relacionats amb la internacionalització i el desenvolupament de les persones. En el cas del PAS hem de vèncer les barreres idiomàtiques i el seu caràcter instrumental i de suport. Aprendre de bones pràctiques internacionals pot tenir un retorn molt elevat en la millora de la nostra organització", assegura.

### L'experiència de tres participants

Mireia Calm, coordinadora tècnica per a la gestió del multilingüisme del CQUID, i Jordi Serret, tècnic de Qualitat i Avaluació de la Unitat d'Estudis, Planificació i Avaluació, van ser les dues persones seleccionades en la primera convocatòria del curs passat.

La Mireia va fer una estada a la Universitat de Maastrich (Països Baixos), una oportunitat que li va sorgir a partir d'un contacte professional que va fer en un congrés. Creu que els coneixements adquirits li seran útils: "L'estada m'ha aportat una nova visió de la política lingüística universitària i un nou enfocament de la gestió del multilingüisme. Cal desenvolupar estratègies per consolidar el model lingüístic de la UPF, basat en un context creixent d'internacionalització i en un perfil d'universitat multilingüe".

No dubta a animar els seus col·legues, però amb uns matisos: "Recomanaria aquesta experiència al PAS, però sempre que tinguin un objectiu molt definit, el programa consensuat i els contactes confirmats, perquè l'estada resulti més profitosa i les expectatives satisfetes".

L'estada a la unitat de talent i recerca i les escoles de postgrau de la Universitat d'Aarhus i a l'escola de postgrau de ciències de la salut de la Universitat de Copenhaguen (Dinamarca), van permetre al Jordi Serret conèixer el plantejament i el funcionament dels sistemes interns de garantia de la qualitat dels doctorats de les dues universitats. "He tornat amb unes

**Mireia Calm: "L'estada m'ha aportat una nova visió de la política lingüística universitària"**

**Jordi Serret: "He conegut diversos sistemes interns de garantia de qualitat dels doctorats"**

**Cristina Chiva: "Hem pogut establir una col·laboració amb un grup líder en microfluídica"**

quantas idees, ja que a la UPF hem d'implementar un sistema equivalent i tenim poca experiència en aquest sentit", comenta. I afegeix: "Ha estat molt interessant veure com hi ha altres maneres de treballar i enfrontar-se als mateixos reptes, i alhora comprovar que molta de la problemàtica és comuna. L'estada et permet internacionalitzar el perfil i donar a conèixer la feina que fem a la UPF".

Cristina Chiva, tècnica especialista del Servei de Proteòmica, també va obtenir l'ajut el curs passat, i l'Escola Politècnica Federal de Lausana (Suïssa) va ser el seu centre de destinació. Va visitar-ne el laboratori de microfluídica per explorar la possibilitat d'aplicar aquesta tecnologia en la preparació de la mostra en el camp de la proteòmica.

El balanç que en fa és molt positiu: "L'estada m'ha enriquit en tres vessants: com a professional de les ciències de la vida m'ha obert els ulls a un altre tipus de tecnologia i a les seves possibles aplicacions; com a integrant del servei de proteòmica, m'ha facilitat iniciar una col·laboració que pot ser molt interessant. I com a treballadora de la UPF, m'ha enriquit conèixer un altre laboratori i relacionar-me amb gent diversa". ■

## Més places per a la convocatòria 2014-2015

■ La importància que des de la Gerència de la Universitat es dona a aquests ajuts queda reflectida en el fet que en la convocatòria d'enguany, que es preveu llançar durant el primer trimestre del curs 2014-2015, s'augmentaran a deu les places ofertes, amb ajuts de fins a 1.200 euros, cofinançats per la Universitat i el programa Erasmus, i destinats a cobrir les despeses de l'estada, que és de cinc dies, i del viatge.

Una comissió de selecció, presidida pel vicerector de Relacions Internacionals, estudia les sol·licituds a partir del seu encaix dins les línies estratègiques de la Universitat. A banda d'altres aspectes, com el coneixement de l'idioma, el més valorat és la correspondència

entre els objectius del programa d'activitats proposat, els coneixements o habilitats que s'adquireixin durant l'estada i les millores que comportin en la transferència al lloc de treball.

Pot prendre part en les convocatòries, coordinades per la Secció de Desenvolupament de l'Àrea de Recursos Humans i Organització, juntament amb el Servei de Relacions Internacionals, el PAS que compleixi uns determinats criteris. Els participants han de definir un projecte i dissenyar un programa de treball "fet a mida", segons els seus interessos i posició laboral, sempre d'acord amb la institució d'acollida, que ha de pertànyer a un país europeu integrat en el programa Erasmus.

## Arcadi Navarro

CATEDRÀTIC DE GENÈTICA I DIRECTOR DEL DEPARTAMENT DE CIÈNCIES EXPERIMENTALS I DE LA SALUT DE LA UPF

# “Emociona que, amb bona voluntat, s’aconsegueixin fites com la de l’establiment de l’EGA a Barcelona”

**ARCADI NAVARRO CUARTIELLAS és professor de recerca ICREA i director del Grup de Recerca en Genòmica Evolutiva de l’Institut de Biologia Evolutiva (CSIC-UPF), i Team Leader al Centre de Regulació Genòmica (CRG). Des del 2013 dirigeix el projecte EGA a Barcelona.**

### — Què és l’Arxiu Europeu del Genoma-Fenoma (EGA)?

— És un gran registre de dades genòmiques humanes, majoritàriament relacionades amb malalties. Creat per l’Institut Europeu de Bioinformàtica (EBI) de Hinxton, al Regne Unit, conté els resultats de més de 800 estudis, amb un volum creixent de gairebé un milió de gigabytes. Ara, el registre ja compta amb una seu a Barcelona, liderada pel Centre de Regulació Genòmica (CRG), en què la capacitat computacional està proporcionada pel Barcelona Supercomputing Center (BSC-CNS) i està cogestionat per l’EBI i un equip que dirigeixo.

### — Com a investigador, què implica fer-se càrrec de la direcció del projecte?

— Partir-se en molts trossets, aprendre coses insospitades, gaudir d’un equip humà impressionantment bo; però sobretot, primer, tenir la satisfacció d’estar contribuint a la revo-

lució de la genòmica i del *Big Data* i, segon, poder fer-se preguntes, moltes preguntes, que fa poc no ens podíem plantejar.

### — Quins resultats científics poden esperar-se de l’EGA?

— Les dades guardades a l’EGA permeten fer estudis massius i integradors. Podem esperar, per exemple, establir lligams sorprenents entre malalties.

### — 200 centres d’arreu del món, dades de 100.000 persones, 1.000.000 de gigabytes d’informació. Estem parlant d’un projecte de grans dimensions.

— Per grans que semblin les dimensions actuals, el que està clar és que això només ha començat i no para de créixer. D’aquí a un parell d’anys, el que a dia d’avui hi ha a l’Arxiu Europeu del Genoma-Fenoma ens semblarà poca cosa.

### — Podríem dir, doncs, que és un bon exemple de cooperació en l’àmbit de la recerca?

— I tant! És un projecte pensat des de la col·laboració i per a la col·laboració. Els científics que han generat les dades les posen a disposició de la comunitat, de manera que d’altres grups de recerca poden analitzar-les i fer-ne públics els resultats.

A més, el projecte en si mateix i el



seu establiment a Barcelona són un clar exemple de com diversos centres de recerca i universitats poden treballar junts amb un objectiu comú. És emocionant que, a base de cooperació i bona voluntat, es puguin aconseguir fites com aquesta en temps d’enormes restriccions econòmiques.



FREDERIC CAMALLONGA

— **Barcelona se situa, per tant, com una ciutat de referència científica. Per què s'ha optat per aquesta ubicació?**

— En realitat, Barcelona ja és des de fa temps una ciutat de referència científica, molt especialment en genòmica. I assolir la cogestió de l'EGA no fa més que confirmar aquest fet. A Barcelo-

na conflueixen una recerca biomèdica molt potent, centres de recerca en genòmica capdavanters i la gran experiència i capacitat del BSC, tot en un espai relativament reduït. És una combinació inhabitual.

— **Quin paper juga la UPF en el projecte?**

— La UPF aporta l'àmplia experiència en genòmica, bases de dades i servei públic del seu professorat.

— **De manera més global, quina és la situació de la recerca al nostre país?**

— En el nostre país la recerca és tres coses: una anomalia, un exemple i una feblesa. Una anomalia positiva perquè és extraordinàriament bona malgrat la situació econòmica actual i la lamentable política científica de l'Estat. Un exemple perquè, també en l'àmbit català, hi ha poques coses que funcionin tan bé com la recerca. Potser es podrien extreure lliçons sobre com millorar altres àmbits del país, des de l'ensenyament primari als boscos, passant per la policia, fixant-se en com s'ha millorat la recerca en els darrers vint anys. Per a mi, dit sigui de passada, ha estat fonamental que governs de signes diferents hagin compartit objectius. Això genera una estabilitat molt necessària.

Finalment, la recerca al nostre país és una feblesa. Sembla paradoxal, ho sé; però em refereixo a la fragilitat d'un sistema anòmal i tan dependent de l'Estat. Em refereixo al fet que com més alt es puja, més dura pot ser la caiguda. La sequera financera i l'assetjament burocràtic als investigadors que es practica des de Madrid són forces negatives que poden desmantellar el sistema.

— **I si apliquem el diagnòstic a la UPF? En quin moment ens trobem?**

— Pel fet de ser una peça clau, i fins i tot destacada, del sistema, la UPF comparteix les característiques i les febleses del sistema. Potser seguint l'exemple de l'EGA: cooperant, treballant junts i aportant tots allò que sabem, com tradicionalment s'ha fet a la casa, ens en sortirem. Això sí, costarà. ■

**“Conté els resultats de més de 800 estudis, amb un volum creixent de gairebé un milió de gigabytes”**

**“Barcelona ja és des de fa temps una ciutat de referència científica, molt especialment en genòmica”**

**“En el nostre país la recerca és tres coses: una anomalia, un exemple i una feblesa”**

**“Cooperant, treballant junts i aportant tots allò que sabem, com tradicionalment s'ha fet a la casa, ens en sortirem”**

# PIPredictor, un model matemàtic que prediu l'èxit que tindrà un investigador

Avui en dia continua sent tema de debat com mesurar la qualitat de la ciència i els científics, i aplicacions com aquesta ajuden a revifar-lo.

■ A la coneguda saga *Joc de trons*, una jove, Cersei Lannister, visita un endeví per esbrinar si ella es convertirà en la reina. De vegades, els estudiants de doctorat, que somien a aconseguir el lloc acadèmic més alt, els agradaria recórrer a endevins per conèixer el seu futur. La qüestió si una persona arribarà a ser investigador principal i què requereix per arribar a ser-ho, és una pregunta a la qual s'enfronten tots els joves científics en algun moment de la seva carrera professional.

Ara, a partir d'una gran base de dades amb publicacions científiques, un grup internacional d'investigadors ha desenvolupat un model matemàtic, el PIPredictor, capaç de predir qui es

## **L'estudi revela que la qualitat percebuda supera la qualitat científica real**

convertirà en un investigador principal. Els autors han dissenyat un model predictiu disponible a Internet per a tot aquell que estigui interessat a saber què li depara el seu futur.

Lucas Carey, investigador principal del Single Cell Behavior Lab del Departament de Ciències Experimentals i de la Salut de la UPF, explica que la idea va sorgir “mentre estava en procés d'aplicació per a posicions en grups de recerca i, al mateix temps, desenvolupant mètodes per entendre processos complexos amb quantitats enormes de dades”.

lupant mètodes per entendre processos complexos amb quantitats enormes de dades”.

## **Què és el que determina l'èxit o el fracàs d'una carrera científica?**

Per comprendre millor la naturalesa d'aquest procés de selecció i determinar quins elements curriculars d'un aspirant són predictius d'èxit o de fracàs, els registres de publicació de milers de científics es van introduir en un ordinador. Els autors s'han basat en el fet que la posició de l'autoria d'un article és un bon indicador de la seva situació acadèmica, atès que en un article científic els líders del grup de recerca se solen situar els últims a la llista d'autors.

El programa desenvolupat per Carey, conjuntament amb els científics Ohad Manor, de la Universitat de Washington a Seattle (Estats Units) i David van Dijk, de l'Institut Weissman de Rehovot (Israel), ha pogut inferir en l'evolució d'aquests científics, quins s'han convertit en investigadors principals al llarg del temps, i quins no. Al mateix temps han pogut “aprendre” quin tipus de currículum, és a dir, quin registre de publicacions, està associat a l'èxit acadèmic.

## **Són molts els que ho intenten i pocs els que ho aconsegueixen**

Carey comenta que “així com aquells que somien ser reis, hi ha molts més es-



tudiants de doctorat que places de professors. Aquest excés es deu a diversos factors: entre ells destaquen l'actual estancament del finançament científic i el fet que, com passa en la realitat, els científics líders poques vegades abandonen voluntàriament el seu lloc de treball mentre són joves”.

Per tant, menys del 10% dels estudiants de doctorat al llarg de la seva carrera es convertiran en investigadors principals. Això fa que “l'entorn professional científic sigui altament competitiu”, afirma Lucas Carey, i afegeix que “de mitjana, s'estima que hi ha dos-cents candidats per cada plaça disponible, i és una comissió qui acaba decidint quin d'aquests aspirants a investigadors arribaran a dirigir el seu propi grup”.

## **La qualitat percebuda supera la qualitat científica real**

Així doncs, simplement a partir d'un





Lucas Carey, investigador principal del Single Cell Behavior Lab. FREDERIC CAMALLONGA

registre de publicacions, els autors han estat capaços de predir amb alta precisió qui es convertirà en investigador principal i en quant de temps. Aquesta predicció és merament informativa i suggereix que altres factors, com els contactes personals o les aptituds socials, poden ser importants i estar correlacionades amb la promoció científica.

A més, l'estudi revela que, el prestigi de la revista en què un científic publica és molt més important que el nombre de vegades que el treball és citat per altres. És a dir, la qualitat percebuda supera la qualitat científica real.

### Les dones científiques tenen menys possibilitats

El model matemàtic desenvolupat ha pogut mesurar també l'efecte que té en la carrera científica el sexe de l'in-

vestigador i el prestigi de la universitat on aquest ha estudiat. Per a desgràcia de totes les "Cersei" del món, es posa de manifest que els homes que vénen d'universitats d'alt rang, no només tenen millors *currículum vitae*, sinó que també, a igualtat de currículums, tenen més possibilitats d'esdevenir investigadors principals que les dones.

Avui en dia continua sent un tema de debat com mesurar la qualitat de la ciència i dels científics. Sens dubte, aquest tipus d'estudis i d'aplicacions ajuden a revifar el debat, amb l'objectiu final de fer la ciència i les seves institucions acadèmiques més transparents i productives per al benefici de la humanitat. ■

### MÉS INFORMACIÓ

El PIPredictor està disponible a:  
[www.pipredictor.com](http://www.pipredictor.com)

## L'EQUIP D'INVESTIGADORS

### LUCAS CAREY

Lucas Carey és investigador principal de la UPF, on combina la seva recerca sobre mesuraments cel·lulars amb la modelització matemàtica, amb l'objectiu d'entendre com els processos reguladors dels mecanismes moleculars determinen fenotips estocàstics.

### DAVID VAN DIJK

David van Dijk és investigador postdoctoral de l'Institut Weizmann a Israel, on estudia com l'expressió genètica, pel que fa a una sola cèl·lula, està codificat en la seqüència de l'ADN.

### OHAD MANOR

Ohad Manor és investigador postdoctoral de la Universitat de Washington a Seattle, on desenvolupa eines computacionals per a l'anàlisi de dades en metagenòmica.

### Acte acadèmic de graduació



Estudiants de la promoció 2014 durant l'Acte acadèmic de graduació. FREDERIC CAMALLONGA

## La promoció 2014, a l'escenari

■ Al voltant de dos mil estudiants de grau i de postgrau de la promoció 2014 de la UPF van celebrar la seva graduació el 4 i 5 de juliol al pati de Roger de Llúria del campus de la Ciutadella, acompanyats pels seus familiars i amics. Per primera vegada, l'acte es va repartir en dos dies, en què es van graduar conjuntament els estudiants d'aquests dos cicles universitaris, que fins ara ho feien per separat.

L'acte, que va ser històric perquè hi va participar la primera promoció del grau en Medicina (UPF-UAB), va constar d'un total de sis sessions (una de grau i una de postgrau el dia 4, i quatre més de grau el dia 5), presidides per Jaume Casals, rector de la UPF, acompanyat per Núria Basi, presidenta del Consell Social de la Universitat, i per diferents vicerectors i càrrecs acadèmics.

Les lliçons de graduació van ser impartides pels professors de la UPF Josep Eladi Baños, Julia López, Albert Lamarca, Cristina Gelpí i Daniel Serra, juntament amb Victòria Camps, professora emèrita de la UAB; mentre que la conducció de l'acte va anar a càrrec de cinc pe-

### L'acte va ser històric perquè hi va participar la 1a. promoció del grau en Medicina

riodistes vinculats a la UPF: Txell Bonet (dues sessions), Lluís Caelles, Begoña Grigelmo, Marta Vives i Carles Pérez.

Les actuacions del Cor de la UPF, la projecció d'un vídeo commemoratiu i diversos parlaments (d'un estudiant en representació de la promoció 2014, d'un alumni UPF,

de la presidenta del Consell Social i del rector) van completar el contingut de les diferents sessions.

### Jurament hipocràtic de Medicina

El 28 de juny, els estudiants de la primera promoció de Medicina van prendre part en l'acte de jurament hipocràtic, amb un text que va ser llegit, com a padrí dels nous doctors, pel Dr. José Felipe Solsona Durán, docent del Departament de Medicina de la UAB.

L'acte, presentat pel professor Francisco Muñoz (CEXS-UPF), va tenir lloc als jardins de l'Hospital del Mar, sota la presidència de Ferran Sancho, rector de la UAB; Plegri Viader, secretari general i rector en funcions de la UPF, i Olga Pané, gerent del Parc de Salut Mar, i va comptar amb la presència dels degans i dels coordinadors docents d'ambdós centres. ■



#### Inserció laboral

## S'estrena el Dia de l'Empresa

■ El campus del Poblenou va acollir la primera edició del Dia de l'Empresa, organitzat pel Servei de Carreres Professionals i el programa UPF Alumni, amb l'objectiu d'acostar els estudiants i els graduats de les diferents titulacions impartides en aquest campus, pertanyents als àmbits de la comunicació i les tecnologies de la informació, a reconegudes empreses i entitats del sector.

La desena d'empreses participants, entre elles Hewlett Packard, Ogilvy&Mather o Microsoft, van interactuar a la zona d'expositors amb els estudiants per resoldre els seus dubtes professionals i recollir possibles candidatures futures, una bona manera de conèixer el talent emergent de la Universitat.

#### Accions paral·leles

Durant tot el dia es van programar activitats complementàries: taules rodones sobre emprenedoria a partir de projectes sorgits de la mateixa UPF, xerrades al voltant de sortides professionals, un taller de videocurrículums i presentacions corporatives, com la que va fer Google, acompanyada d'un taller sobre pensament creatiu. ■

#### Preinscripció

## La demanda d'estudis a la UPF torna a doblar l'oferta

■ La demanda en primera preferència per cursar un grau a la UPF augmenta de nou i torna a doblar l'oferta, a diferència del que passa al conjunt del sistema públic català en què la mitjana descendeix gairebé quatre punts. Les dades de preinscripció per al curs 2014-2015 (assignació de juny) mostren també que la UPF se situa per primera vegada com la tercera universitat catalana amb més demanda en primera preferència en valors absoluts, una tendència a l'alça. Des del curs 2008-2009, la demanda a la UPF s'ha incrementat un 42%.

#### Excel·lents notes de tall en Ciències Socials

Les notes de tall de la UPF en l'àmbit de les ciències socials encapçalen el sistema català, i en destaquen els graus en Filosofia, Política i Economia (11,96), International Business Economics (11,94), Periodisme (11,55) i el doble grau en Dret/ADE-ECO (11,51). Medicina (UPF-UAB) continua tenint la nota de tall més alta de la UPF (12,35) i la quarta del sistema. ■

#### EXCEL·LENTS NOTES DE TALL

Medicina (UPF-UAB)	12,35
Filosofia, Política i Economia	11,96
Int. Business Economics	11,94
Biologia Humana	11,71
Periodisme	11,55
Dret/ADE-ECO	11,51
Publicitat i RRPP	11,28
Com. Audiovisual	11,19
Enginyeria Biomèdica	11,17
ADE	10,86
Economia	10,15



Ricard Zapata-Barrero. UPF

#### Recerca

## Nou mètode per identificar discursos polítics xenòfobs

■ Ricard Zapata-Barrero, director del Grup de Recerca Interdisciplinari en Immigració (GRITIM) i professor del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la Universitat, conjuntament amb la també investigadora del grup Gema Rubio Carbonero, han posat en marxa una eina de rastreig que mesura les tendències xenòfobes del discurs dels partits polítics.

Per posar a prova aquesta nova eina, un projecte finançat per l'Open Society Foundation, els investigadors han analitzat el discurs polític de sis partits catalans (CiU, ERC, ICV, PPC, PSC i PxC), en els seus programes, en les sessions plenàries, i en les entrevistes concedides als mitjans en campanya electoral, del 2007 al 2012.

#### Una construcció política

És necessària una ètica que reguli el comportament discursiu, perquè, com sosté Zapata-Barrero, "la xenofòbia és més una construcció política que social i l'arrel del problema s'ha de buscar en la manera com parlen els partits sobre la immigració. S'ha de detectar quan el discurs sobrepassa els límits tolerables d'una societat democràtica". ■

Recerca

## Factor causant de la degeneració muscular en l'envelliment

— Científics del Grup de Biologia Cel·lular del Departament de Ciències Experimentals i de la Salut, liderats per Pura Muñoz, investigadora ICREA, han identificat per primera vegada un mecanisme fisiològic que intervé en el procés d'envelliment irreversible de les cèl·lules mare musculars en organismes d'edat molt avançada.

En concret, han descobert que les cèl·lules mare dels músculs de ratolins geriàtrics perden la seva capacitat regenerativa a causa de l'activació d'una via de senyalització associada a la senescència cel·lular, per la qual aquestes cèl·lules perden la seva capacitat per dividir-se.

Processos similars poden participar també en la degeneració muscular associada a l'envelliment avançat en humans. Els resultats de l'estudi, un projecte que va comptar amb el finançament de La Marató de TV3 del 2011, sobre regeneració i trasplantament d'òrgans i teixits, es van publicar a l'edició digital de la prestigiosa revista *Nature*. —



Pura Muñoz. MARUXA MARTÍNEZ/PRBB

Reconeixement



Brenner, moments després de ser investit doctor honoris causa. FREDERIC CAMALLONGA

## Sydney Brenner, investit doctor honoris causa

— Sydney Brenner, premi Nobel de Fisiologia o Medicina i considerat un dels artífexs de la biologia moderna, va ser investit doctor honoris causa per la UPF, un guardó que el va convertir en el primer científic de l'àmbit biomèdic que rebia aquest reconeixement per part de la Universitat.

L'acte d'investidura va tenir lloc el 3 d'abril al migdia a l'auditori del Parc de Recerca Biomèdica de Barcelona (PRBB) del campus del Mar, presidit per Mireia Trenchs, rectora en funcions de la UPF, acompanyada per Francesc Posas, vicerector de Política Científica i Pelegrí Viader, secretari general de la UPF.

Hi van assistir Jordi Camí, director general del PRBB; Claudi Alsina, president del Consell Interuniversitari de Catalunya, a més de personal docent i investigador de la Universi-

tat, estudiants i càrrecs acadèmics i institucionals.

Arcadi Navarro, catedràtic i director del Departament de Ciències Experimentals i de la Salut (CEXS) de la UPF, va exercir de padrí de la cerimònia, i l'elogi del doctorand va anar a càrrec de Miguel Beato, investigador del Centre de Regulació Genòmica (CRG), i de Fernando Giráldez i Jaume Bertranpetit, catedràtics del CEXS.

En el seu parlament d'acceptació, molt aplaudit pel públic assistent, Sydney Brenner va destacar la importància de la ciència a llarg termini com a "clau per resoldre problemes", i com "la passió que ha de moure els investigadors", a més d'avaluar la recerca científica com a única via capaç de resoldre els misteris que es plantejgin en un futur. —

**És el primer científic de l'àmbit biomèdic que rep aquest reconeixement de la Universitat**



Conxita Sabater i Sergi Aynó amb Jaume Casals. UPF

#### Donacions

## La Biblioteca amplia el seu fons bibliogràfic

— Dues donacions bibliogràfiques particulars, rubricades a través de la signatura de sengles convenis entre els donants i Jaume Casals, rector de la UPF, han fet possible que la Biblioteca pugui ampliar el seu fons amb publicacions rellevants.

D'una banda, l'11 d'abril, la família Aynó Sabater va donar més de 2.000 volums de monografies i de material vinculat a la cultura i el budisme tibetà, que amplien el fons d'estudis orientals de la Biblioteca del Dipòsit de les Aigües. La donació del fons, que va ser recopilat per Enric Aynó Sagols, la van fer la seva vídua, Conxita Sabater, i el seu fill, Sergi Aynó Sabater.

D'altra banda, tres dies abans, el 8 d'abril, Josep Agustí Castellanos Bofarull, metge jubilat, va donar la seva biblioteca particular, consistent en gairebé 600 volums, que versen principalment sobre medicina interna, les seves especialitats i història de la medicina. El fons quedarà identificat com a "Donació J.A. Castellanos Bofarull", i s'ubicarà a la Biblioteca del campus del Mar. ■

#### Talent

## Èxit esportiu sense precedents

— La UPF i els seus centres adscrits han tancat amb una nota brillant la temporada esportiva 2013-2014, després d'obtenir un total de set medalles als Campionats d'Espanya Universitaris, sis més que l'any passat.

Les medalles guanyades han estat, en esports individuals, dues d'or en taekwondo, per a Judith Baeta i Mario Escolano, que van ser seleccionats per participar en el Campionat del Món Universitari de taekwondo. La d'argent l'ha obtinguda Mar Mesa en atletisme, i dues de bronze han estat per a Marta Trillo, en golf, i Alejandro Juárez, en taekwondo. En esport col·lectiu cal destacar els tercers llocs aconseguits en futbol sala femení i bàsquet 3 x 3 femení.

Si ens centrem en els Campionats de Catalunya Universitaris, la UPF va obtenir el primer lloc en futbol sala femení, futbol-7 femení, futbol platja femení, waterpolo masculí i últim frisbee; el segon lloc en handbol femení i futbol sala masculí, i el tercer lloc en hoquei patins mixt i futbol platja masculí. Pel que fa als esports individuals, cal remarcar les deu medalles guanyades en atletisme, tres en judo, tres més en curses, dues en taekwondo i karate i una en marató, golf, tennis i bàdminton. ■



Equip de futbol sala femení campió de Catalunya i tercer d'Espanya. UPF

#### Debats UPF Món

## Democràcia i poder judicial: el paper dels jutges

— Les reflexions entorn la independència dels jutges van centrar la sisena edició dels Debats UPF Món, el cicle de conferències organitzat pel Consell Social. La sessió, celebrada al campus de la Ciutadella el 30 d'abril, va comptar amb els magistrats Javier Gómez Bermúdez, expresident de la sala penal de l'Audiència Nacional, i Mercè Caso Señal, degana dels Jutjats de Barcelona, a més del catedràtic i degà de la Facultat de Dret de la UPF, Josep M. Vilajosana. Núria Basi, presidenta del Consell Social, i Jaume Casals, rector de la UPF, van ser els encarregats d'inaugurar i tancar la sessió, moderada per Julia López, catedràtica de la UPF, i la periodista i membre del Consell Social, Milagros Pérez Oliva.

#### Guanyar pes dins la societat

Els Debats UPF Món, oberts a tota la comunitat, promouen la reflexió sobre temes actuals amb la intervenció de personalitats destacades en la matèria, provinents dels àmbits acadèmic i professional. Les jornades són un eficaç instrument per visualitzar millor l'activitat i l'aportació que la UPF fa la societat. ■

## Reconeixement

## Obtenció de l'acreditació "HR Excellence in Research"



La UPF ha aconseguit l'acreditació internacional de la Comissió Europea i és capdavantera a tot l'Estat en ser una de les dues primeres universitats que l'obtenen. El segell representa un reconeixement al compromís per desenvolupar una estratègia de recursos humans per a investigadors, dissenyada per alinear les pràctiques i els procediments amb els principis de la Carta Europea de l'Investigador i el Codi de Conducta per a la Contractació d'Investigadors.

La Universitat considera que la qualitat i el benestar dels seus investigadors són essencials per a la seva excel·lència com a institució. Per això, es compromet també amb l'excel·lència en el reclutament en tots els nivells, oferint les millors condicions possibles als investigadors per dur a terme el seu treball d'acord amb els principis d'igualtat d'oportunitats, els estàndards ètics més alts i el respecte a la conciliació entre la vida laboral i la familiar.

En aquesta línia, s'ha desenvolupat un projecte en el camp dels recursos humans en recerca, amb la intenció de proporcionar un entorn d'investigació que atregui els millors investigadors i que aconsegueixi bons resultats d'abast mundial.

## Talent

## Guanyadors del premi a la millor app creada durant l'MWC Barcelona

Els estudiants de l'Escola Superior Politècnica, Quim Llimona i Marcel Farrés, del grau en enginyeria de Sistemes Audiovisuals, i Miquel Tolosa i Adrià Garriga, del grau en enginyeria en Informàtica, van guanyar l'hackaton del Mobile World Congress (MWC), on havien de desenvolupar una aplicació en 48 hores.

Amb el nom de "Catch and Win", l'aplicació funciona com un "geocatching", a partir del qual es busquen objectes amagats mitjançant senyal GPS, però amb persones, i els jugadors guanyen punts quan es troben entre ells.

Els estudiants de la UPF van guanyar també el guardó a la millor aplicació desenvolupada per la plataforma Intel XDK i Api de Mashery, els programes informàtics que van utilitzar per crear-la.

### Una aplicació amb moltes possibilitats d'ús

Va ser concebuda com una plataforma amb la qual conèixer gent i fer amics. A més a més, les característiques de l'aplicació fan que es pugui tenir en compte amb finalitats publicitàries, ja que les empreses podrien utilitzar-la a l'hora de llançar promocions, o els locals d'oci podrien organitzar jocs entre els assistents i facilitar-ne la coneixença.

## Recerca

## Minorar els símptomes del Parkinson

Un treball en què han participat Joana Cabral i Gustavo Deco (ICREA), investigadors del Centre de Cognició i Cerebell i membres del Grup de Neurociència Teorètica i Computacional del Departament de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions, ha posat de manifest significants canvis estructurals com a resultat de l'estimulació cerebral profunda, a llarg termini.

En l'estudi publicat a la revista *PloS ONE*, realitzat conjuntament per investigadors de la Universitat d'Oxford, s'han identificat canvis que afecten les regions cerebrals sensorials motores, prefrontals, límbiques i olfàctories, àrees del cervell alterades en pacients amb malaltia de Parkinson.

Els resultats demostren que l'estimulació cerebral profunda en malalts de Parkinson condueix a una reorganització del cervell, capaç de minorar els símptomes de la malaltia.

El tractament a llarg termini, basat en l'estimulació cerebral profunda, no només té efectes restauradors sobre les connexions neuronals, sinó que a més millora la funcionalitat i la plasticitat del cervell globalment, la qual cosa també ajuda a comprendre els mecanismes subjacents de l'estimulació cerebral.



D'esquerra a dreta:  
Marcel Farrés,  
Quim Llimona,  
Miquel Tolosa i  
Adrià Garriga.

## Rànquings

## La UPF és la 13a. millor universitat jove del món

La UPF ha millorat aquest curs la seva posició en diferents rànquings. Així, a la darrera edició del Times Higher Education (THE), que avalua les cent millors universitats del món de menys de 50 anys, la UPF hi figura com la número 13, després d'haver escalat dotze posicions respecte a l'edició anterior. Alhora, la UPF també se situa com la universitat més productiva a Espanya, d'acord amb diferents rànquings estatals com l'U-rànquing, elaborat per la Fundació BBVA i l'Institut València d'Investigacions Econòmiques; el rànquing de recerca de les universitats públiques espanyoles, elaborat per investigadors de la Universitat de Granada, o els resultats del grup de treball de l'Observatori IUNE sobre el sistema universitari espanyol.

### Se situa com la universitat més productiva a nivell estatal

### El nou enfocament europeu

La Unió Europea ha presentat aquest any l'U-multirank, una eina que permet avaluar i comparar l'activitat de més de 850 institucions d'educació superior de 70 països. L'eina s'allunya de la metodologia dels rànquings tradicionals, fonamentalment, en dos trets: és l'usuari qui decideix sota quins paràmetres elabora la seva tria, i com a resultat, no obté una llista tancada de centres, sinó una puntuació parcial de les universitats escollides en cada paràmetre. Fent la cerca amb un criteri ampli –universitats de la UE que imparteixen graus, màsters i doctorats–, la UPF ocupa la 15a. posició a Europa sobre un total de 478 universitats. ■



Jaume Casals, rector de la UPF, en un moment de la visita a les noves instal·lacions. JORDI PARETO

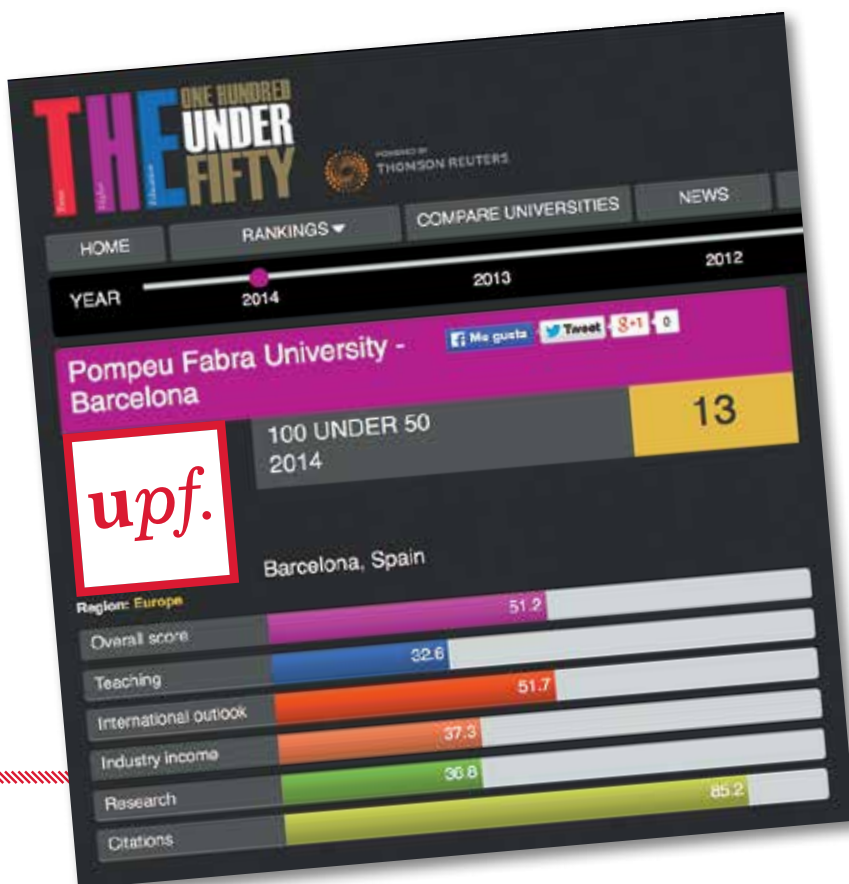
### Inauguració

## La rehabilitació de l'edifici Dr. Aiguader, enllestida

Després de gairebé sis anys en obres, ha finalitzat la rehabilitació de l'edifici Dr. Aiguader, situat al campus Universitari Mar, en què conviuen la Facultat de Ciències de la Salut i de la Vida (UPF), la Facultat de Medicina (UAB) i l'Escola Superior d'Infermeria del Mar (ESIM), vinculada al Parc de Salut Mar i adscrita a la UPF.

La sala Josep Marull de l'Hospital del Mar va acollir el 10 de juny l'acte d'inauguració de l'edifici, que va incloure diferents parlaments i el visionat d'un vídeo sobre la seva història docent. Prèviament a l'acte, presidit per Jaume Casals, rector de la UPF; Ferran Sancho, rector de la UAB, i Josep M. Via, president del Parc de Salut Mar, la comitiva d'autoritats va fer una visita guiada per les instal·lacions.

Joaquim Gea, degà de la Facultat de Ciències de la Salut i de la Vida de la UPF; Manuel Armengol, degà de la Facultat de Medicina de la UAB; Gerard Ardanuy, regidor d'Educació i Universitats de l'Ajuntament de Barcelona, i els arquitectes responsables de l'obra, Raúl García i Albert Pineda, també hi van ser presents. ■



## Elsa Artadi

(Economia, 1998)

Directora general de Tributs i Joc de la Generalitat de Catalunya. Des de la seva direcció general es va impulsar, l'any passat, el sorteig de La Grossa de Cap d'Any

# “Economia és una carrera molt oberta. Hi ha una vessant matemàtica i més científica i també una de més social”

### —Per què vas decidir estudiar Economia?

—Quan vaig acabar l'escola no estava gaire segura de què volia fer. Em va semblar que Economia era, i de fet és, una carrera molt oberta. Hi ha una vessant matemàtica i més científica i també una de més social. També és oberta pel que fa al terreny professional. Et permet treballar tant en el món privat com a la universitat o en institucions internacionals. No volia tancar-me portes.

### —Què et va portar a escollir una universitat de recent creació, com era la UPF?

—En aquell moment, la universitat ja tenia grans professors, molts dels quals hi continuen encara vinculats. Tot i així era un risc. Sent tan nova, ningú no podia assegurar-ne el futur. Afortunadament ha sortit molt bé i ara és una gran universitat.

### —Quins records tens del pas per la UPF?

Els anys de la carrera deuen ser dels millors de la vida de gairebé tothom. Jo en tinc un gran record. Entres en contacte amb molta gent i idees noves, i tens tota l'energia i l'ambició del món.

### —La formació rebuda t'ha ajudat en el teu desenvolupament professional?

—Sí, ha sigut una plataforma per poder continuar fent el que volia. En el meu cas, em vaig continuar formant. L'educació que vaig rebre va ser crucial, però també l'ajuda dels meus professors, amb qui continuo tenint contacte.

### —Has estat professora universitària. Com es veuen les classes com a docent?

—És molt intens! Això no ho sap ningú



GENERALITAT DE CATALUNYA

fins que no s'hi posa. Crec que com a estudiants, jo inclosa, no ho apreciàvem gaire. Quan feia classes, sovint recordava com ho veia jo des de l'altra banda i les teories que fèiem amb els meus companys. Per exemple, què es pot o què no es pot preguntar en un examen. La realitat és una mica diferent.

### —S'acosta de nou “La Grossa”. Esteu satisfets amb els resultats de l'any passat?

—Portem preparant el sorteig del 2014 des del 7 de gener. L'any passat va ser una experiència fantàstica. Vam aprendre molt i les hores de feina junts van servir per cohesionar l'equip. Al final va sortir molt bé; millor del que havíem anticipat. Sortíem amb l'objectiu de vendre 10 milions d'euros i en vam vendre més de 25.

### —Com va sorgir la iniciativa?

—La loteria pública de Catalunya existeix des del 1986. En els darrers anys ha patit molt per la competència, i les vendes es-

taven baixant molt. Ens hauríem trobat en una situació crítica si no es prenia alguna mesura arriscada. Aquest tipus de loteria sempre havia estat una possibilitat, però faltava la capillaritat de la xarxa de venedors. El sector comerç i la necessitat van donar-hi l'empenta final.

### —A on es destinen els beneficis que es generen amb el sorteig?

—Des de l'any 1992 tots els beneficis de la Loteria de Catalunya es destinen a programes per afavorir tres col·lectius: infants i adolescents, gent gran i persones amb discapacitat. Això es fa a través del Departament de Benestar Social i Família. Per a tothom que treballa a Loteria de Catalunya és un factor addicional de motivació.

### —Quines seran les principals novetats d'aquest any?

—Aquest any ens hem centrat a enfortir la comercialització. Hem iniciat la venda abans per aprofitar els mesos d'estiu i al setembre començarem a vendre per Internet. A més, hem fet més sèries per bitllet. De cada número hi ha 100 repeticions i això permetrà que se'n puguin fer participacions.

Hem afegit un quart i un cinquè, i es premiaran els bitllets que tinguin les tres primeres xifres coincidents amb qualsevol dels cinc primers premis. Tot plegat, farà augmentar en un 20% la possibilitat de rebre algun premi. Una altra millora és que pots buscar el teu número favorit i comprar-lo. L'any passat, molta gent ens ho va demanar i ja ho tenim funcionant. També sortegem la possibilitat de compra dels tres números més buscats: el 91.114, el 02.014 i el 01.714. L'1 de setembre ha sortit el primer: el 91.114. ■